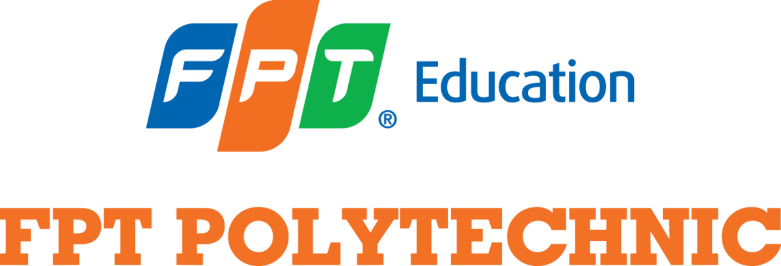
**CAO ĐẲNG THỰC HÀNH FPT POLYTECHNIC**

****

****

**DỊCH VỤ CHĂM SÓC THÚ CƯNG**

GVHD: **Nguyễn Thị Tuyết Nhung**

Nhóm: **PETMAN**

Thành Viên:

1. Đỗ Chí Tú
2. Lê Minh Đăng
3. Ngô Quốc Tùng
4. Nguyễn Thị Linh Chi
5. Hoàng Văn Huỳnh
6. Phạm Minh Kha
7. Lý Phát Tài

*HCM tháng 7 năm 2021*

**KẾ HOẠCH KINH DOANH**

**Tên doanh nghiệp: Công Ty TNHH Chăm Sóc Thú Cưng PETMAN**

**Tên người sáng lập: Nhóm PETMAN**

**Ngày: 05/07/2021**

**Địa chỉ: 20 Phạm Huy Thông, Gò Vấp, Hồ Chí Minh**

**Điện thoại: 0339369874**

**Fax: 123.456.789.0**

**

[Mục Lục 3](#_Toc426359932)

[Mô tả doanh nghiệp 4](#_Toc426359933)

[Mô tả chi tiết về doanh nghiệp: 4](#_Toc426359934)

[Chi tiết cá nhân về những người đề xuất kế hoạch kinh doanh 5](#_Toc426359935)

[Kế hoạch marketing 8](#_Toc426359936)

[Sản phẩm 8](#_Toc426359937)

[Giá cả 8](#_Toc426359938)

[Địa điểm 9](#_Toc426359939)

[Xúc tiến và quảng cáo 9](#_Toc426359940)

[Tổ chức kinh doanh 9](#_Toc426359941)

[Tài sản cố định 11](#_Toc426359942)

[Công cụ và máy móc 11](#_Toc426359943)

[Phương tiện vận chuyển phục vụ kinh doanh: 11](#_Toc426359944)

[Trang thiết bị văn phòng 12](#_Toc426359945)

[Tổng kết tài sản cố định và khấu hao 12](#_Toc426359946)

[Vốn lưu động (hàng tháng) 13](#_Toc426359947)

[DỰ BÁO DOANH THU BÁN HÀNG 14](#_Toc426359948)

[KẾ HOẠCH DOANH THU VÀ CHI PHÍ 15](#_Toc426359949)

[KẾ HOẠCH LƯU CHUYỂN TIỀN MẶT 16](#_Toc426359950)

Các nguồn tín dụng và xin vay, cấp vốn 13

**Mô tả doanh nghiệp**

* Doanh nghiệp sẽ hoạt động trong các lĩnh vực sau:
* Dịch vụ

Mô tả chi tiết về doanh nghiệp:

* Hoạt động chủ yếu của doanh nghiệp:
* Chuyên cung cấp dịch vụ trông giữ thú cưng cho các khách hàng có nhu cầu.
* Ngoài ra PETMAN còn có các dịch vụ khác như chăm sóc thú cưng thay cho khách hàng, tỉa lông theo nhu cầu , khám , chữa bệnh , tiêm chủng và bán thức ăn và phụ kiện cho thú cưng.
* **PETMAN** sẽ chú trọng về chất lượng phục vụ giúp khách hàng có thể trải nghiệm những dịch vụ tốt nhất.
* Dự kiến khách hàng sẽ là:
* Khách hàng nuôi thú cưng
* Những người có nhu cầu nuôi thú cưng
* Công việc kinh doanh sẽ đáp ứng những vấn đề sau của khách hàng:
* Đáp ứng nhu cầu chăm sóc thú cưng
* Trông giữ thú cưng cho khách hàng có nhu cầu
* Cắt tỉa lông cho thú cưng
* Bán các mặt hàng liên qua đến thú cưng
* Khám và chữa bệnh cho thú cưng



**Chi tiết cá nhân về những người đề xuất kế hoạch kinh doanh**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **STT** | **Học và tên** | **Năm sinh** | **Trình độ chuyên môn** | **Quá trình học tập chuyên môn** | **Kinh nghiệm làm việc trước đây trong lĩnh vực có liên quan** |
| 1 | Đỗ Chí Tú | 1996 | Mobile Developer | 2 năm 4 tháng tại FPT Polytechnic | Mobile Developer |
| 2 | Lê Minh Đăng | 2001 |
| 3 | Nguyễn Thị Linh Chi | 2001 |
| 4 | Phạm Minh Kha | 2001 |
| 5 | Ngô Quốc Tùng | 2000 |
| 6 | Lý Phát Tài | 2000 |
| 7 | Hoàng Văn Huỳnh | 2000 |

* **MÔ HÌNH SWOT**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ĐIỂM MẠNH | ĐIỂM YẾU | CƠ HỘI | THÁCH THỨC |
| * Các thành viên trong công ty đa số là các bạn trẻ. nhiệt tình, ham học hỏi * Các thành viên có tình yêu mãnh liệt với thú cưng. * Thành viên đều là bạn bè lâu năm | * Chưa có nhiều kinh nghiệm * Dịch vụ chưa có danh tiếng so với các đối thủ cạnh tranh | * Thú cưng càng ngày càng được ưa chuộng, chăm sóc kĩ càng * Nhiều người không có thời gian chăm sóc thú cưng | * Thị trường có nhiều đối thủ cạnh tranh với nhiều kinh nghiệm * Nguồn vốn ban đầu * Kinh nghiệm nhân viên |

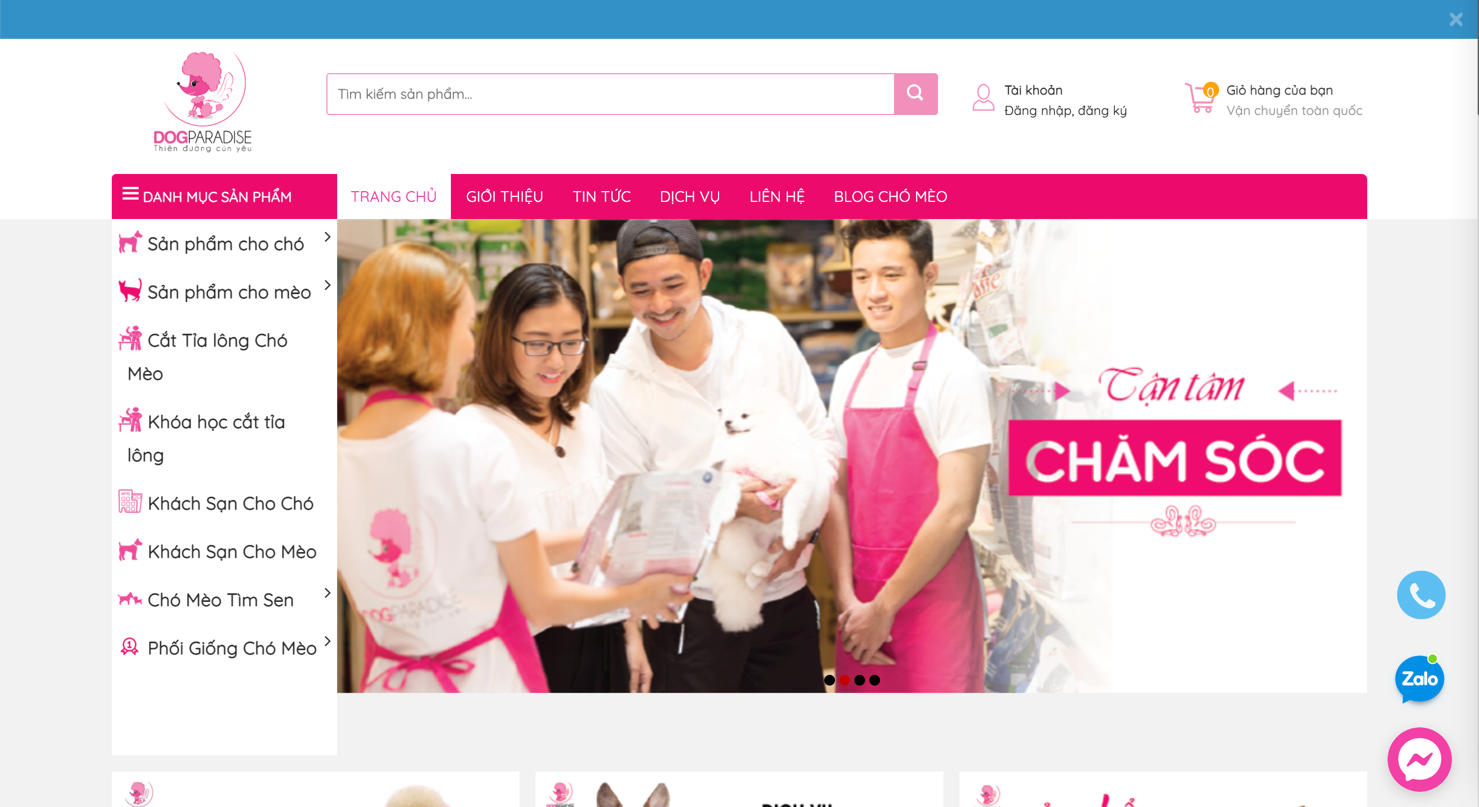
**Đánh giá thị trường**

* **Xác đinh khách hàng:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Các yếu tố cần xác định** | **Mô tả sơ lược** |
| Khách hàng của bạn là ai?  (Mô tả chung) | Những người nuôi thú cưng |
| Độ tuổi | Không giới hạn |
| Giới tính | Nam, Nữ, Khác |
| Địa lý (Địa điểm khách hàng sinh sống) | Khu vực Gò Vấp và lân cận |
| Mức thu nhập | >=20.000.000 VNĐ |
| Thời điểm mua hàng | 9:00 AM -> 9:00 PM |
| Mức giá có thể chấp nhận |  |
| Số lượng cho mỗi lần mua | Không giới hạn |
| Qui mô thị trường trong tương lai  (Trong tương lai số lượng khách hàng sẽ tăng, giảm hay giữ nguyên?) | Tăng |

* **Số lượng hay quy mô của thị trường:**
* Các số liệu thống kê cho thấy số lượng thú cưng được nuôi (đặc biệt tại các thành phố lớn) tăng đều qua mỗi năm từ 15-20%. Những người trẻ ngày nay có xu hướng kết hôn muộn, họ lựa chọn nuôi thú cưng (chó hoặc mèo) để có người bầu bạn, tâm tình sau những giờ làm việc căng thẳng.
* Khảo sát ngẫu nhiên 3000 người trên cả nước cho thấy chó vẫn là loài vật nuôi được ưa chuộng nhất hiện nay với 76.9% người chọn chó mèo là thú cưng trong nhà.
* Người Việt Nam thường xuyên chi 100 ngàn đến 300 ngàn cho việc mua thức ăn cho thú cưng. 40 % người được hỏi thì đều trả lời là có mua trang phục cho thú cưng.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Tên doanh nghiệp** | **Ưu điểm** | **Nhược điểm** |
| **Dog Paradise**  [DogParadise - Shop thú cưng - Pet shop số 1 TPHCM](https://dogparadise.vn/)  **0922 333 111** | * Giá cả phù hợp * Nhiều chi nhánh | * Thời gian hoàn thành lâu * Giá thành cao |
| **Zoipet**  [Dịch Vụ Chăm Sóc Thú Cưng Tận Tình - Zoi's Pet (zoipet.com)](https://zoipet.com/)  **0984356145** | * Đôi ngũ nhân viên nhiệt tình * Có kinh nghiệm trong lĩnh vực * Dịch vụ tận nhà | * Giá thành cao |





Kế hoạch marketing

Sản phẩm

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| STT | Sản phẩm, dịch vụ | Những đặc điểm chính |
| 1 | Cắt tỉa lông | -Tỉa lông theo yêu cầu của khách hàng |
| 2 | Trông giữ thú cưng | -Trông giữ, cho ăn và vệ sinh thú cưng  - Cung cấp thực phẩm tốt, bổ dưỡng với nguồn nước sạch. |
| 3 | Chăm sóc thú cưng | - Thường xuyên chơi với thú cưng, cung cấp các bài tập huấn luyện nhằm cải thiện sức khỏe.  -Tắm rửa , chải lông, massage  - Chăm sóc móng làm sạch tai (Nail)  . |
| 4 | Phụ kiện và thức ăn | -Bán thức ăn cho các loại thú cưng khác nhau (Pate, các loại hạt, …);  -Bán phụ kiện cho chó mèo (Quần áo, chuồng , balo đựng,…) |
| 5 | Khám, chữa bệnh, tiêm chủng | -Sẽ có bác sĩ tư vấn khám và chữa bệnh của thú cưng  -Tiêm chủng thú cưng theo yêu cầu  - Trừ ve , bọ chét |

Giá cả

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sản phẩm, dịch vụ** | **Số lượng** | **Khối lượng** | **Giá thành** | **Giá bán** | **Giá của đối thủ cạnh tranh** |
| Cắt tỉa lông | Cắt tỉa lông vệ sinh( chân,bụng ,móng) | <5 kg | 100.000 | 150.000 | 170.000 |
| <10kg | 200.000 | 250.000 | 250.000 |
| <15kg | 250.000 | 300.000 | 300.000 |
| > 15kg | 300.000 | 400.000 | 400.000 |
| Cắt tỉa lông tạo kiểu( toàn thân) | <5kg | 250.000 | 300.000 | 350.000 |
| <10kg | 350.000 | 400.000 | 450.000 |
| <15kg | 450.000 | 500.000 | 550.000 |
| > 15 kg | 500.000 | 700.000 | 800.000 |
| Trông giữ thú cưng | Trông giữ thú cưng theo ngày | <10kg | 100.000 | 150.000 | 150.000 |
| <20kg | 150.000 | 200.000 | 200.000 |
| >20kg | 200.000 | 250.000 | 250.000 |
| Trông giữ thú cưng theo tháng | <10kg | 2.000.000 | 2.500.000 | 3.000.000 |
| <20kg | 3.500.000 | 4.000.000 | 4.500.000 |
| >20kg | 5.000.000 | 5.500.000 - 8.000.000 | 6.000.000 - 8.000.000 |
| Chăm sóc thú cưng | Cắt móng | <10 kg | 40.000-60.000 | 60.000-80.000 | 80.000 |
| > 10kg | 80.000 | 100.000 | 100.000 |
| Làm sạch tai | <10kg | 40.000-60.000 | 60.000-80.000 | 80.000 |
| >10kg | 80.000 | 100.000 | 100.000 |
| Tắm rửa , chải lông, massage | <5kg | 100.000 | 150.000 | 150.000 |
| <10kg | 200.000 | 250.000 | 250.000 |
| <20kg | 250.000 | 350.000 | 350.000 |
| > 20 kg | 300.000 - 500.000 | 400.000 -650.000 | 350.000-650.000 |
| Phụ kiện, thức ăn | Pate | 100 gram - 1.000 gram | 30.000-300.000 | 35.000-350.00 | 35.000-350.00 |
| Thức Ăn Hạt | 100 gram - 1.000 gram | 30.000 - 150.000 | 50.000 - 200.000 | 50.000 - 200.000 |
| Cát | 5 kg | 20,000 | 40.000 | 30.000 |
| 10kg | 30.000 | 70.000 | 60.000 |
| Phụ kiện | Hợp tác [https://phukienchomeo.com](https://phukienchomeo.com/) |  |  |  |
| Khám, chữa bệnh, tiêm chủng | Trị ve , bọ chét | 1 lượt | 50.000-250.000 | 80.000-300.000 | Không có |
| Tiêm, truyền | 1 lượt | 50.000 | 80.000 | Không có |
| Triệt sản | Giống đực | 150.000 - 200.000 | 300.000 - 500.000 ( Có gây mê cả người) | Không có |
| Giống cái | 300.000 - 500.000 | 500.000 - 1 .500.000 ( Có gây mê cả người) | Không có |
| Tiêm phòng vacxin | 1 mũi |  | 50.000 - 320.000 | Không có |
| Khám | 1 lượt | 30 | 50.000 | Không có |

Địa điểm

1. Chi tiết về địa điểm kinh doanh

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Địa chỉ | Diên tích sàn (m2) | Tiền thuê |
| 20 Phạm Huy Thông, phường 7 , Gò Vấp, TP HCM | 70 m2 ( 3 tầng + 1 trệt ) | 25.000.000 đ/ tháng |

2. Lý do chọn địa điểm này là:

- Nằm ở trung tâm thành phố, thuận tiện đi lại.

- Giá cả phù hợp cho doanh nghiệp mới.

|  |  |
| --- | --- |
| 3. Phương thức phân phối (đánh dấu) |  |
| Tôi sẽ phục vụ cho: - Cá nhân có nhu cầu chăm sóc thú cưng |  |
| 4. Lý do chọn phương thức phân phối này là:  - Dễ dàng tiếp cận đến các tầng lớp khách hàng  - Phục vụ chu đáo |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Phương pháp xúc tiến | Chi phí |
| FaceBook – tạo fanpage chạy quảng cáo | 1.500.000đ/Tháng |
| Website | 90.000đ/Tháng |

Tổ chức kinh doanh

Doanh nghiệp sẽ được đăng ký dưới hình thức sau:

* Công ty trách nhiệm hữu hạn

Dự kiến tên doanh nghiệp là:

* Công Ty TNHH Chăm Sóc Thú Cưng PETMAN

Lý do bạn chọn hình thức pháp lý này:

Nhân sự trong doanh nghiệp gồm: (kèm theo sơ đồ tổ chức và các bản mô tả công việc).

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **STT** | **Vị trí** | **Yêu cầu** | **Số lượng** | **Mức lương** | **Tổng tiền** |
| 1 | Giám đốc | -Chịu toàn bộ trách nhiệm về hoạt động của doanh nghiệp - Quyết định mọi thu chi của doanh nghiệp - Đưa ra các giải pháp nâng cao lợi nhuận.  - Giao tiếp với đối tác. | 1 | 8,000,000/ tháng | 8,000,000 |
| 2 | Marketing | -Nghiên cứu thị trường. -Phân khúc thị trường. -định vị thương hiệu. -Phân tích độ cạnh tranh.  -Lên chiến lược tiếp thị & các chính sách ưu đãi. -Hoạch định ngân sách marketing. Đo lường hiệu quả chiến dịch. | 1 | 6,000,000/ tháng | 6,000,000 |
| 3 | Kế toán(thu ngân, lễ tân) | -Chịu trách nhiệm quản lý sổ sách và thủ tục tài chính  -Đối chiếu báo cáo ngân hàng và hạch toán các khoản thuế, thu nhập, chi phí, khấu hao. | 1 | 6,000,000/ tháng | 6,000,000 |
| 4 | Bác sĩ thú ý | -Chịu trách nghiệm thăm khám và chữa trị cho thú cưng. -Báo cáo kết quả trực tiếp cho giám đốc | 1 | 9,000,000/ tháng | 9,000,000 |
| 5 | Nhân viên bán hàng | -Dọn dẹp cửa hàng -Bán hàng | 2 | 6,000,000/ tháng | 12,000,000 |
|  |
| 6 | Chăm sóc thú cưng | -Chăm sóc thú cưng -Phụ tá cho bác sĩ | 2 | 6,000,000/ tháng | 12,000,000 |  |

Giấy phép và đăng ký kinh doanh cần có:

|  |  |
| --- | --- |
| **Loại phí** | **Lệ phí(VNĐ)** |
| Lệ phí đăng kí | 100,000 |
| Dịch vụ | 1,500,000 |

Nghĩa vụ của Doanh nghiệp (Bảo hiểm, phụ cấp cho công nhân, thuế):

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Vị trí** | **Số lượng** | **Mức lương** | **BHXH** | | **BHYT** | | **BHTN** | | **KPCĐ** | |
| **DN: 18%** | **NLĐ: 8%** | **DN: 3%** | **NLĐ: 1.5%** | **DN: 1%** | **NLĐ: 1%** | **DN: 2%** | **NLĐ: 0%** |
| **Giám đốc** | 1 | 8,000,000 | 1,440,000 | 640,000 | 240,000 | 120,000 | 80,000 | 80,000 | 160,000 | 0 |
| **Marketing** | 1 | 6,000,000 | 1,080,000 | 480,000 | 180,000 | 90,000 | 60,000 | 60,000 | 120,000 | 0 |
| **Kế toán** | 1 | 6,000,000 | 1,080,000 | 480,000 | 180,000 | 90,000 | 60,000 | 60,000 | 120,000 | 0 |
| **Bác sĩ thú y** | 1 | 9,000,000 | 1,620,000 | 720,000 | 270,000 | 135,000 | 90,000 | 90,000 | 180,000 | 0 |
| **Nhân viên** | 4 | 24,000,000 | 4,320,000 | 1,920,000 | 720,000 | 360,000 | 240,000 | 240,000 | 480,000 | 0 |
| **Tổng** |  | 53,000,000 | 9,540,000 | 4,240,000 | 1,590,000 | 795,000 | 530,000 | 530,000 | 1,060,000 | 0 |

Tài sản cố định

Công cụ và máy móc

Dựa trên bản dự đoán số lượng hàng bán ra và 100% năng lực sản xuất, doanh nghiệp sẽ cần những công cụ và thiết bị sau:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **STT** | **Mô tả** | **Số lượng** | **Chi phí** | **Tổng** |
| 1 | Kệ trưng bày thức ăn | 2 | 660,000 | 1,320,000 |
| 2 | Chuồng cho chó nặng từ 20 – 30 kg .(KT 105 x 85 x 100cm) | 5 | 2,900,000 | 14,500,000 |
| 3 | Bàn khám bệnh cho thú cưng Chunzhou H-208L | 1 | 2,700,000 | 2,700,000 |
| 4 | Chuồng chó mèo , lồng sơn tĩnh điện cho chó thú cưng size M < 20 kg. [60\*42\*50cm] | 10 | 700,000 | 7,000,000 |
| 5 | Nhiệt kế cho thú cưng Pet-Temp Instant Pet Ear Thermometer | 3 | 300,000 | 900,000 |
| 6 | Bình sữa cho thú nhỏ PetAg Bene-Bac Plus FOS & Probiotics Gel Supplement | 10 | 40,000 | 400,000 |
| 7 | Máy lạnh (Comfee Inverter 1 HP SIRIUSA-9ED) | 2 | 6,840,000 | 13,680,000 |
| 8 | Máy tính ( PC chơi được game) | 2 | 15,000,000 | 30,000,000 |
| 9 | Tủ lạnh(Samsung Inverter 208 lít RT20HAR8DBU/SV) | 2 | 5,740,000 | 11,480,000 |
| 10 | Bộ tỉa lông chó mèo | 2 | 840,000 | 1,680,000 |
| 11 | Bàn ghế khách chờ | 3 | 1,200,000 | 3,600,000 |
| 12 | Bồm tắm | 2 | 1,200,000 | 2,400,000 |
| 13 | Vòi sen | 2 | 800,000 | 1,600,000 |
| 14 | Bộ cắt móng | 2 | 150,000 | 300,000 |
| 15 | Cân sức khoẻ | 2 | 150,000 | 300,000 |
| 16 | Máy siêu âm | 1 | 15,000,000 | 15,000,000 |
| 17 | Khay đựng thức ăn | 15 | 30,000 | 450,000 |
| 18 | Máy in bill | 1 | 700,000 | 700,000 |
| 19 | Bông băng y tế | 50 | 300,000 | 15,000,000 |
| 20 | Tiền cọc mặt bằng | 2 | 20,000,000 | 40,000,000 |
| 21 | Sửa sang cải tạo địa điểm | 1 | 30,000,000 | 30,000,000 |
| 22 | Đồng phục nhân viên | 24 | 150,000 | 3,600,000 |
| 23 | Bảng hiệu | 1 | 2,000,000 | 2,000,000 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Tên nhà cung cấp | Địa chỉ | Điện thoại/Fax |
|  |  |  |
|  |  |  |

Phương tiện vận chuyển phục vụ kinh doanh:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Chi tiết | Số lượng cần thiết | Đơn giá | Tổng trị giá |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Tên nhà cung cấp | Địa chỉ | Điện thoại/ Fax |
|  |  |  |
|  |  |  |

Trang thiết bị văn phòng

Doanh nghiệp cần có các trang thiết bị văn phòng sau:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Chi tiết | Số lượng  cần thiết | Đơn giá | Tổng trị giá |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Tên nhà cung cấp | Địa chỉ | Điện thoại/ Fax |
|  |  |  |
|  |  |  |

Tổng kết tài sản cố định và khấu hao

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Chi tiết | Giá trị (đồng) | Khấu hao hàng hăm |
| Công cụ và thiết bị |  |  |
| Phương tiện vận tải |  |  |
| Trang thiết bị văn phòng |  |  |
| Cửa hàng bán lẻ |  |  |
| Nhà xưởng |  |  |
| Đất đai |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| Tổng |  |  |

Vốn lưu động (hàng tháng)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **STT** | **Mô tả** | **Số lượng** | **Chi phí** | **Tổng** |
| 1 | Lương nhân viên | 8 | 53,000,000 | 53,000,000 |
| 2 | Internet (gói FN90 của Viettel) | 1 | 440,000 | 440,000 |
| 3 | Nước(m³) | 50 | 20,000 | 1,000,000 |
| 4 | Điện(Kw) | 1,000 | 2,800 | 2,800,000 |
| 5 | Tiền mặt bằng | 1 | 25,000,000 | 25,000,000 |
| 6 | Dầu gội , sữa tắm cho thú cưng | 10 | 100,000 | 1,000,000 |
| 7 | Dụng cụ thú ý(khăn, lược) | 10 | 45,000 | 450,000 |
| 8 | Lệ phí đăng kí kinh doanh | 1 | 1,600,000 | 1,600,000 |
| 9 | Phí đóng BHXH, BHYT, BHTN, KPCD | 1 | 12,720,000 | 12,720,000 |
| 10 | Phí quảng cáo | 1 | 1,500,000 | 1,500,000 |
| 11 | Tiền điện thoại | 1 | 200,000 | 200,000 |
| 12 | Pate thú cưng | 50 | 300,000 | 15,000,000 |
| 13 | Thức ăn hạt | 50 | 150,000 | 7,500,000 |
| 14 | Cát (5 kg) | 50 | 20,000 | 1,000,000 |
| 15 | Cát (10kg) | 25 | 30,000 | 750,000 |
| 16 | Website | 1 | 90,000 | 90,000 |
|  | **Tổng tiền:** |  |  | **124,050,000** |

Các chi phí hoạt động khác (Không bao gồm khấu hao và lãi suất tiền vay)

DỰ BÁO DOANH THU BÁN HÀNG

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | **Tháng** | | | | | | | | | | | | **Cả năm** |
| **Sản phẩm/ dịch vụ** | **Chi tiết sản phẩm/ dịch vụ** | **Khối lượng** | **Bảng giá** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** |
| Cắt tỉa lông | Cắt tỉa lông vệ sinh( chân,bụng ,móng) | <5 kg | 150,000 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 15 | 16 | 25 | 28 | 30 | 35 | 36 | **284** |
| <10kg | 250,000 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 9 | 10 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | **153** |
| <15kg | 300,000 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 7 | 8 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | **104** |
| > 15kg | 400,000 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 5 | 6 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | **73** |
| Cắt tỉa lông tạo kiểu( toàn thân) | <5kg | 300,000 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 22 | 23 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | **269** |
| <10kg | 400,000 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 10 | 11 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | **137** |
| <15kg | 500,000 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 5 | 6 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | **91** |
| > 15 kg | 700,000 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 2 | 3 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | **58** |
|  | | **Đơn giá bình quân/dịch vụ** | **Số lượng** | **75** | **83** | **91** | **99** | **107** | **75** | **83** | **124** | **134** | **143** | **155** | **163** | **1,169** |
| **Doanh thu hàng tháng** | **Doanh thu** | **20,450,000** | **23,450,000** | **26,450,000** | **29,450,000** | **32,450,000** | **23,100,000** | **26,100,000** | **34,800,008** | **43,700,000** | **46,850,000** | **50,450,000** | **53,450,000** | **357,250,008** |
| Trông giữ thú cưng | Trông giữ thú cưng theo ngày | <10kg | 150,000 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | **196** |
| <20kg | 200,000 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 11 | 12 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | **137** |
| >20kg | 250,000 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | **64** |
| Trông giữ thú cưng theo tháng | <10kg | 2,500,000 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | **52** |
| <20kg | 4,000,000 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 3 | 4 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | **49** |
| >20kg | 6,000,000 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | **42** |
|  | | **Đơn giá bình quân/dịch vụ** | **Số lượng** | **34** | **40** | **46** | **52** | **58** | **40** | **46** | **47** | **53** | **59** | **65** | **71** | **540** |
| **Doanh thu hàng tháng** | **Doanh thu** | **26,500,000** | **39,600,000** | **52,700,000** | **65,800,000** | **78,900,000** | **39,600,000** | **52,700,000** | **54,100,000** | **56,700,020** | **80,300,000** | **93,400,000** | **106,500,000** | **640,300,020** |
| Chăm sóc thú cưng | Cắt móng | <10 kg | 50,000 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | **485** |
| > 10kg | 100,000 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 20 | 23 | 25 | 27 | 29 | 31 | 33 | **280** |
| Làm sạch tai | <10kg | 70,000 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 35 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | **435** |
| >10kg | 100,000 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | **190** |
| Tắm rửa , chải lông, massage | <5kg | 150,000 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | **375** |
| <10kg | 250,000 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 15 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | **215** |
| <20kg | 350,000 | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 10 | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | **160** |
| > 20 kg | 500,000 | 1 | 5 | 9 | 13 | 17 | 5 | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | **125** |
|  | | **Đơn giá bình quân/dịch vụ** | **Số lượng** | **126** | **160** | **194** | **228** | **262** | **160** | **153** | **190** | **227** | **264** | **301** | **338** | **2,265** |
| **Doanh thu hàng tháng** | **Doanh thu** | **14,350,000** | **21,200,000** | **28,050,000** | **34,900,000** | **41,750,000** | **21,200,000** | **18,650,000** | **26,200,000** | **33,750,000** | **41,300,000** | **48,850,000** | **56,400,000** | **330,200,000** |
| Phụ kiện, thức ăn | Pate | 100 gram - 1.000 gram | 200,000 | 120 | 150 | 180 | 210 | 240 | 150 | 160 | 180 | 200 | 220 | 240 | 260 | **2050** |
| Thức Ăn Hạt | 100 gram - 1.000 gram | 150,000 | 80 | 120 | 160 | 200 | 240 | 120 | 130 | 150 | 170 | 190 | 210 | 230 | **1770** |
| Cát | 5 kg | 40,000 | 30 | 50 | 70 | 90 | 110 | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 | 100 | 110 | **800** |
| 10kg | 70,000 | 10 | 20 | 30 | 40 | 50 | 20 | 30 | 50 | 70 | 90 | 110 | 130 | **520** |
| Phụ kiện | Hợp tác [https://phukienchomeo.com](https://phukienchomeo.com/) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | **Đơn giá bình quân/dịch vụ** | **Số lượng** | **240** | **340** | **440** | **540** | **640** | **340** | **380** | **450** | **520** | **590** | **660** | **730** | **5140** |
| **Doanh thu hàng tháng** | **Doanh thu** | **37,900,000** | **51,400,000** | **64,900,000** | **78,400,000** | **91,900,000** | **51,400,000** | **56,000,000** | **64,800,000** | **73,600,000** | **82,400,000** | **91,200,000** | **100,000,000** | **743,900,000** |
| Khám, chữa bệnh, tiêm chủng | Trị ve , bọ chét | 1 lượt | 200,000 | 20 | 30 | 30 | 28 | 27 | 32 | 25 | 28 | 33 | 21 | 30 | 31 | **304** |
| Tiêm, truyền | 1 lượt | 80,000 | 10 | 15 | 14 | 11 | 17 | 20 | 8 | 18 | 10 | 9 | 13 | 16 | **145** |
| Triệt sản | Giống đực | 300,000 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | **110** |
| Giống cái | 700,000 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | **110** |
| Tiêm phòng vacxin | 1 mũi | 200,000 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | **165** |
| Khám | 1 lượt | 50,000 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | **330** |
|  | | **Đơn giá bình quân/dịch vụ** | **Số lượng** | 90 | 106 | 106 | 102 | 108 | 117 | 99 | 113 | 111 | 99 | 113 | 118 | **1164** |
| **Doanh thu hàng tháng** | **Doanh thu** | **15,800,000** | **18,900,000** | **19,520,000** | **19,580,000** | **20,560,000** | **22,500,000** | **20,840,000** | **22,940,000** | **24,000,000** | **22,220,000** | **27,120,000** | **26,180,000** | **233,980,000** |
|  | |  | **Tổng doanh thu hàng tháng** | **115,000,000** | **154,550,000** | **191,620,000** | **228,130,000** | **265,560,000** | **157,800,000** | **174,290,000** | **202,840,008** | **231,750,020** | **273,070,000** | **311,020,000** | **342,530,000** | **2,305,630,028** |
|  | |  | **Tổng số lượng số lượng hàng tháng** | **565** | **729** | **877** | **1,021** | **1,175** | **732** | **761** | **924** | **1,045** | **1,155** | **1,294** | **1,420** | **10,278** |

KẾ HOẠCH DOANH THU VÀ CHI PHÍ

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Tháng | | | | | | | | | | | | Cả năm |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |  |
| Doanh thu bán hàng |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Chi phí hoạt động |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Lương cho chủ doanh nghiệp |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Lương cho công nhân |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tiền thuê nhà đất, thiết bị |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Marketing |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tiền điện |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Cước phí điện thoại |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sửa chữa và bảo trì |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Khấu hao |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Lãi suất tiển vay |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Giấy phép kinh doanh +Thuế |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Nguyên vật liệu (cụ thể) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Chi phí khác |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tổng chi phí hoạt động |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Lãi gộp (trước thuế) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Lãi ròng ước tính (sau thuế) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

KẾ HOẠCH LƯU CHUYỂN TIỀN MẶT

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Tháng | | | | | | | | | | | | Cả năm |
| 1 | **2** | **3** | **4** | 5 | **6** | 7 | 8 | **9** | **10** | **11** | 12 |  |
| Thu |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Dư tiền mặt đầu tháng |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Doanh thu tiền mặt |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Phải thu khách hàng |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tiền vay |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Thu khác bằng tiền mặt |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tổng thu(A) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Chi |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Mua hàng bằng tiền mặt (cụ thể) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Phải trả cho người bán |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Lương của chủ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Lương công nhân |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tiền thuê đất, thiết bị... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Marketing |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tiền điện |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Cước phí điện thoại |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sửa chữa và bảo trì |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Trả lãi tiền vay |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Trả gốc tiền vay |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Bảo hiểm |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Giấy phép kinh doanh + Thuế |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Thiết bị |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Chi phí khác (cụ thể) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tổng chi(B) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Dư tiền mặt cuối tháng (A-B) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |